

# Surmonter la pauvreté grâce à des groupes d'entraide

## Tirer des leçons des succès au Népal

L'INF (International Nepal Fellowship [Alliance internationale du Népal]) crée des groupes d'entraide et renforce leurs capacités dans le district de Jumla depuis 2004, dans le cadre de son approche du développement communautaire, en mettant à profit les compétences et les atouts des personnes. Dans la dernière phase de son travail dans ce district, l'INF Népal a créé 89 groupes d'entraide et s'est engagée à les soutenir pendant cinq ans. En 2017, Tearfund a coopéré avec l'INF pour renforcer les capacités des 89 groupes d'entraide dans le but de créer et de mettre en œuvre des projets communautaires afin que les groupes bénéficient à l'ensemble de leurs communautés, en tant que réseau de développement.

### Création de groupes d'entraide et renforcement de leurs capacités depuis 2015

**Lieu :** District de Jumla, Népal

**Période de mise en œuvre :** 2015–2019

**Mise en œuvre par :** INF (International Nepal Fellowship) Népal

**Financement par :** INF Australie (2015–2019), Jersey Overseas Aid via Tearfund (2017–2018)

**Évaluation :** Avril 2019, par une équipe d'évaluation composée de membres du personnel de l'INF Népal et de Tearfund.

## Quel impact célébrons-nous ?

Une évaluation des progrès des groupes d'entraide nous a donné l'occasion de célébrer leurs accomplissements : l'équipe d'évaluation a constaté que tous les groupes d'entraide consultés avaient mobilisé efficacement les ressources communautaires, sous forme de matériaux et de main-d'œuvre non qualifiée, pour mettre en œuvre diverses initiatives communautaires. Ces initiatives étaient généralement réalisées en peu de temps, grâce à l'aide d'un grand nombre de personnes. Par exemple, l'entretien d'un établissement de santé, pour permettre au personnel de soins de s'y rendre régulièrement, a été effectué par 24 personnes en l'espace de cinq jours. La construction d'un robinet d'eau potable, prévu pour 75 ménages, a été réalisée en dix jours par le travail de 58 personnes. De nombreux groupes d'entraide ont été encouragés, comme ils ne l'avaient jamais été auparavant, à utiliser leurs économies pour répondre aux besoins communautaires recensés. Pour chaque 1 GBP reçue des donateurs au cours du projet, les groupes d'entraide consultés avaient récolté une contribution communautaire équivalente à 2 GBP et obtenu des fonds supplémentaires d'un peu moins de 0,50 GBP.

*« Avant [...] nous prenions nos décisions en fonction des besoins individuels ; mais grâce au groupe d'entraide, nous avons pu satisfaire les besoins de la communauté<sup>1</sup>. »*

Chaque groupe d'entraide représentait bien plus qu'un petit sous-groupe de villageois – dans la plupart des cas, il comprenait une femme de chaque ménage. L'équipe d'évaluation a constaté que cette représentation avait rendu les groupes d'entraide extrêmement efficaces, non seulement pour obtenir de la main-d'œuvre et d'autres contributions en nature, mais aussi pour renforcer la confiance en soi et l'influence des femmes. Celles-ci ont expliqué comment leur participation aux groupes d'entraide leur avait donné une plus grande confiance pour se faire entendre au sein de leur communauté et de leur ménage. Elles avaient le sentiment qu'après avoir constaté leurs succès, leurs maris et d'autres membres de la communauté étaient disposés à écouter leur point de vue et même à leur demander conseil sur des questions communautaires.

Certains groupes ont affirmé que la présence de longue date de l'INF Népal, à laquelle Tearfund a ajouté sa contribution à court terme, a contribué à améliorer leur confiance et leur compétence. Mais ils ont également attribué une grande partie du succès de leurs projets à leurs propres efforts, ce qui indique clairement leur sentiment d'adhésion et d'autonomie.

*« Nous n'imaginions pas qu'un groupe de femmes pourrait avoir le succès que nous avons obtenu<sup>2</sup>. »*



📷 Anita Sunar accueille les visiteurs d'un groupe d'entraide soutenu par l'INF Népal. Photo : Tom Price/Tearfund

---

<sup>1</sup> Une femme membre du groupe d'entraide Kalika à Tamti, municipalité rurale de Tatopani. Citée dans : INF Népal/Tearfund (2019) *Self-help group evaluation – Jumla (Évaluation des groupes d'entraide - Jumla)*, Népal/UK : INF Népal/Tearfund, p 14.

<sup>2</sup> Une femme membre du groupe d'entraide Kalika à Tamti, municipalité rurale de Tatopani. Citée dans : INF Népal/Tearfund (2019) *Self-help group evaluation – Jumla (Évaluation des groupes d'entraide - Jumla)*, Népal/UK : INF Népal/Tearfund, p 15.

## Qu'apprenons-nous ?

L'évaluation nous donne l'occasion de tirer des enseignements qui seront incorporés dans notre travail futur avec les groupes d'entraide, notamment celui de Tearfund, de l'INF et d'autres partenaires de Tearfund.

Suite à leur succès en matière de mobilisation communautaire, il reste à savoir si les groupes d'entraide sont également capables de puiser dans les ressources des administrations locales pour répondre aux besoins communautaires qu'ils définissent. Bien qu'ils aient mentionné à l'équipe d'évaluation une plus grande assurance en général, les groupes d'entraide semblaient découragés par le manque de succès de leur plaidoyer pour obtenir le soutien du gouvernement. De plus, ils ne comprenaient pas bien les responsabilités de leurs administrations locales. En conséquence, dans certains cas ils n'avaient pas exigé que le gouvernement soutienne des initiatives pertinentes, ou ils avaient accepté des fonds insuffisants.

L'équipe d'évaluation a recommandé que l'INF Népal intègre la formation en plaidoyer, y compris la formation sur les responsabilités, les priorités et les budgets des administrations locales, dans tout son travail avec les groupes d'entraide. Cela pourrait aider les groupes à mettre en œuvre des projets plus techniques, à demander des comptes aux administrations locales et même à élargir leurs initiatives au-delà de leurs villages respectifs.

## Quels liens établissons-nous ?

Chaque année, nous analysons un échantillon représentatif des évaluations de projets de Tearfund et de ses partenaires. Nous faisons ensuite la synthèse des enseignements clés et des preuves d'impact mis en relief dans ces évaluations. L'évaluation des groupes d'entraide du district de Jumla était l'une des 33 évaluations dont nous avons fait la synthèse en 2020<sup>3</sup>. Nous en avons tiré les conclusions suivantes, qui sont identiques à celles d'autres évaluations de projets similaires :

- Les groupes d'entraide et les groupes d'épargne peuvent avoir des effets sociaux et relationnels importants. Les relations de soutien mutuel qui peuvent être encouragées au sein de ces groupes peuvent agir comme des facteurs de changement dans ces groupes et entraîner une plus grande confiance en soi, une meilleure volonté de parler des problèmes et des difficultés rencontrés, et une plus grande tendance à demander de l'aide et un soutien aux autres.
- Les groupes d'entraide soutenus par Tearfund ne sont pas toujours à même de s'enregistrer en tant qu'organisations reconnues par le gouvernement. Ce statut leur permettrait d'accéder au soutien de leur gouvernement.
- Les groupes d'entraide devraient être en mesure d'influencer leurs gouvernements respectifs. Les évaluateurs recommandent que Tearfund et ses partenaires renforcent les capacités des groupes d'entraide, dans le cadre du soutien qu'ils leur offrent, pour leur permettre d'entreprendre des activités de plaidoyer.
- Les groupes d'entraide ne doivent pas nécessairement s'orienter exclusivement sur l'épargne et les prêts ; avec un renforcement de leurs capacités et un soutien, ils démontrent également la volonté et la motivation de définir et de traiter les besoins de l'ensemble de la communauté.

---

<sup>3</sup> L'évaluation des groupes d'entraide dans le district de Jumla a été choisie pour cette étude de cas, dans l'échantillon de 33 évaluations, parce qu'elle figurait au nombre de celles ayant obtenu les notes les plus élevées selon les principes Bond d'évaluation des données : [Bond Evidence Principles](#) qui sont : voix et inclusion, adéquation, triangulation, contribution et transparence.

Auteur : Rachel Paton, analyste en Recherche et apprentissage (Tearfund)

Remerciements : Cette étude de cas a été rédigée par Rachel Paton et est inspirée de l'INF Népal/Tearfund (2019) *Self-help group evaluation – Jumla (Évaluation des groupes d'entraide - Jumla)*, Népal/UK : INF Népal/Tearfund. Nous sommes reconnaissants à Amir Budhathoki, Madleina Daehnhardt, Patricia Pagulayan et Sarah La Trobe pour leurs commentaires.

© Tearfund (2021)

Tearfund, 100 Church Road, Teddington, TW11 8QE, Royaume-Uni.

☎ UK +44 (0)20 3906 3906 ✉ [publications@tearfund.org](mailto:publications@tearfund.org) [learn.tearfund.org](http://learn.tearfund.org)

Siège social : Tearfund, 100 Church Road, Teddington, TW11 8QE, Royaume-Uni. Enregistrée en Angleterre sous le numéro 994339. Une société limitée par garantie. Association caritative enregistrée sous les numéros 265464 en Angleterre et au pays de Galles et SC037624 en Écosse

The logo for Tearfund, featuring the word "tearfund" in a white, lowercase, sans-serif font, centered within a dark blue rectangular background.