

## La mission intégrale dans une grande église urbaine: Gateway Ministries International et l'association de bienfaisance Sahaara, à Mumbai en Inde



Mike Webb/Tearfund

Cette étude de cas révèle comment une grande église principale de ville avec de nombreuses églises satellites a pu encourager chacune de ses assemblées locales à développer des initiatives d'action sociale en faveur des personnes démunies. Elle montre également comment l'église a pu créer une structure pour apporter le soutien technique, le financement et la coordination à ces initiatives tout en conservant à l'assemblée locale le caractère essentiel de l'appropriation.

### Commencements

L'église Baptiste de Bombay (BBC) a été fondée en 1869 comme une église Baptiste indépendante à Bombay (connue maintenant comme Mumbai), en Inde. Dans les années 1970-80, sous un nouveau leadership, l'église est devenue beaucoup plus centrée sur l'évangélisation et a été influencée par le mouvement charismatique. Cela a amené une croissance significative de l'église.

L'église est devenue efficace pour atteindre les jeunes adultes. Durant les années 1980, un grand nombre de ces jeunes adultes ont réalisé qu'ils n'avaient pas

les moyens d'acheter de maisons près de l'église. Ils ont alors été encouragés par BBC à déménager dans d'autres quartiers de Mumbai et à démarrer de nouvelles églises liées avec BBC. D'autres couples ont été encouragés à aller se joindre à eux. Il y a maintenant 40 églises à Mumbai, et d'autres encore ailleurs. Elles font partie maintenant de Gateway Ministries International (GMI). Les églises qui ont été implantées reflètent la nature de ceux qui les ont établies – essentiellement de jeunes professionnels. Elles ont été efficaces pour atteindre le même style de personnes, mais inefficaces pour atteindre les personnes démunies qui habitent dans le voisinage. L'évaluation annuelle par les pasteurs des églises de GMI a relevé ce problème. L'évaluation a révélé que malgré que les gens dans les églises étaient passionnés pour les personnes démunies et qu'ils étaient prêts à donner de leur temps pour travailler de manière autonome dans le service pour les personnes démunies, il n'y avait que peu de personnes démunies qui venaient dans les églises. Le manque d'évangélisation pour les personnes démunies est devenu une préoccupation première, car les méthodes traditionnelles d'évangélisation étaient inefficaces. Ce qui était nécessaire, c'était une approche plus holistique pour répondre aux besoins physiques et économiques de ceux qu'ils cherchaient à atteindre. Cette évaluation a coïncidé avec les visites de nombreux orateurs internationaux qui ont également encouragé l'église à atteindre dans l'amour les personnes marginalisées.

Toutes les églises locales ont été encouragées à exercer le ministère en faveur des personnes démunies. Les responsables d'églises ont été encouragés à identifier au sein de leurs assemblées des personnes ayant une vision et une passion fortes pour le travail parmi les personnes marginalisées au sein de leur communauté. Ces personnes ont ensuite été encouragées à réfléchir comment leurs églises pourraient répondre aux besoins dans leurs communautés et pour mobiliser un groupe de volontaires au sein de l'église pour travailler avec eux. Chaque église s'est fixée elle-même des objectifs pour les initiatives qu'elle prévoyait de débiter pour servir les personnes démunies, et elle était ensuite rendue redevable pour ces objectifs.

Cette décision a conduit à une croissance significative du nombre de projets d'action sociale gérés par des églises. Plusieurs des 40 églises de GMI ont réalisé pour la première fois des initiatives. Des initiatives ont commencé en incluant le travail parmi les enfants de la rue, les prisonniers, les professionnels de l'industrie du sexe, et les enfants des bidonvilles.

Mobiliser l'église

## Le rôle de l'association de bienfaisance Sahaara

Alors que le nombre et la taille de ces projets se sont accrus, le réseau de GMI s'est rendu compte que ces initiatives d'églises pourraient bénéficier de davantage de soutien de spécialistes. L'association de bienfaisance Sahaara a été fondée en 1994 pour agir comme un catalyseur et un point de concentration pour toutes ces initiatives.

Sahaara est une organisation non gouvernementale (ONG) légalement reconnue, laquelle est reliée de manière proche avec le réseau d'églises de GMI. Les membres de son conseil d'administration sont des membres des églises, qui sont à leur tour directement redevables aux anciens de l'église pour leur fonction dans le conseil d'administration. De plus, le président de GMI est également le vice-président de Sahaara et le président de Sahaara est le vice-président de GMI. Cela assure qu'il y ait une connexion très proche entre Sahaara et les églises.

### Son rôle est :

- D'agir comme un catalyseur, d'encourager l'établissement des projets d'église. Le personnel de Sahaara visite les églises GMI pour prêcher et faire des présentations sur la nécessité pour les chrétiens de s'engager dans une action sociale. Ils apportent également une contribution dans l'école biblique de GMI (une formation d'une année en théologie pour 10 à 12 étudiants) et apportent à chaque étudiant un placement pour « travailler parmi les personnes démunies » dans un des projets de l'église locale.
- D'apporter de la formation et du soutien aux projets d'église. Sahaara apporte une formation et un soutien aux églises locales dans une sélection de domaines spécialisés, tels que, gérer une école maternelle, soutenir et encadrer des enfants à l'école, et réaliser des audits de qualité.
- D'apporter une structure pour coordonner des projets similaires des églises de GMI dans la ville. Alors que plus d'églises de GMI ont commencé à développer des initiatives, des thèmes communs ont commencé à émerger. Par exemple, de nombreuses églises ont identifié le besoin d'écoles maternelles (« balwadis ») dans les bidonvilles. Sahaara apporte une coordination de ces écoles maternelles, apportant une formation pour tous les enseignants et aidant à assurer que tous appliquent de bonnes pratiques dans leur travail. Sahaara apporte également la voix centralisée pour plaider en faveur de ces écoles maternelles auprès des structures du gouvernement local.
- De gérer des projets qui ont grandi au-delà de la capacité de ce que l'église locale peut gérer. Sahaara aide en apportant une expertise de gestion pour assurer qu'alors que les projets grandissent, ils ne finissent pas par devenir un fardeau difficile à gérer pour l'église locale.
- D'obtenir des réductions d'impôts et des opportunités de subventionnement qui ne sont pas disponibles pour des églises locales. Sahaara possède l'éligibilité ainsi que l'expertise du fait qu'elle soit enregistrée comme une ONG et la compétence d'obtenir des niveaux plus élevés de financement de la part de bailleurs de fonds institutionnels et externes en faveur des projets gérés par les églises.

## Conserver l'appropriation de l'église locale

- Sahaara est favorable à se voir elle-même comme soutenant les initiatives des églises locales, plutôt que de se gérer elle-même comme une ONG indépendante. En plus de la composition de son conseil d'administration, elle fait cela de diverses manières :
- Alors que Sahaara va apporter du mentorat et de la formation aux églises dès l'étape de planification d'une initiative, elle n'apportera aucun soutien financier pour les une ou deux premières années. Durant cette période, le financement de l'initiative doit venir de l'église locale elle-même. Cela aide à assurer à ce que l'église soit réellement engagée dans l'initiative et cela crée l'appropriation.
- Une fois que l'initiative de l'église a suffisamment grandi pour bénéficier d'un travailleur à plein temps, (en général après la première ou la deuxième année), Sahaara emploiera et gèrera un travailleur pour l'initiative. A peu près tout le temps, Sahaara cherchera à employer un membre de l'église locale qui a été impliqué de manière proche au développement du projet, en tant que volontaire. Sahaara encouragera également à ce que la principale source de volontaires pour le projet continue de provenir des membres de l'église locale.
- Sahaara apportera un soutien et une gestion pour l'initiative de l'église, mais le personnel et les volontaires du projet resteront toujours redevables envers les responsables de l'église, et la connexion entre l'église locale et l'initiative demeure, cela quelque soit la grandeur que prend l'initiative.
- Tous les projets sont débutés et détenus par les églises locales. Le personnel de Sahaara prie régulièrement pour les groupes marginalisés de la ville, là où il y a peu ou pas de présence chrétienne, cependant, Sahaara n'initie pas de nouveau projet elle-même.
- Les églises de GMI sont encouragées à reconnaître le rôle de Sahaara. Lors des réunions de prières de l'église, il est prié régulièrement pour Sahaara avec les initiatives de l'église, et les membres de l'église sont encouragés à donner 3% de leur revenu à Sahaara en plus de leur dîme à l'église.

## Un aperçu des projets d'action social de GMI

Quinze églises de GMI gèrent plus de 40 projets dans tout Mumbai, qui sont soutenus par Sahaara.

## Certaines des initiatives incluent :

- Une école primaire pour 390 élèves qui génèrent un financement significatif pour d'autres activités de Sahaara.
- 13 écoles maternelles (Balwadis), où les enfants reçoivent une éducation de base, de la nourriture et des soins médicaux et de l'aide pour entrer dans les écoles municipales. Ces écoles maternelles fournissent également des clubs parascolaires pour soutenir des enfants plus âgés dans leurs études.
- Un orphelinat pour 12 enfants orphelins, avec l'objectif que cela puisse se développer pour atteindre une capacité totale permettant de prendre soin de 20 enfants.
- 2 ministères pour les enfants des rues, qui œuvrent dans 2 endroits de Mumbai, se réunissant tous les dimanches pour enseigner l'hygiène de base, prier, chanter et apporter de la nourriture et des contrôles médicaux réguliers.
- Un ministère en faveur des personnes atteintes de la lèpre, apportant un abri, des médicaments de base, bandant les blessures et contribuant à la propreté pour plus de 50 personnes ayant la lèpre. De plus, un culte est fait pour eux.
- Travail au sein des personnes malvoyantes en les aidant à lire et à répondre aux lettres qu'elles reçoivent, et enseignant des valeurs morales et spirituelles. Elles sont encouragées à participer à l'église, ce qu'ont fait 37 d'entre elles, le jour de Noël 2006 !
- Œuvrer parmi les professionnels de l'industrie du sexe dans 3 endroits de Mumbai en apportant de l'amitié, des soins médicaux et dans deux endroits un centre d'assistance sociale pour la prière et le conseil. Il y a également un endroit qui a une école maternelle régulière et une école du dimanche pour les enfants des professionnels de l'industrie du sexe.
- Ministère auprès des Eunuques, incluant le fait de construire des relations, le conseil et les soins médicaux.
- Travail dans 7 maisons de détention préventives, apportant une éducation des valeurs, une formation à l'informatique, du soutien dans les études, des contrôles médicaux et du conseil.
- Travail dans 4 prisons, apportant des classes d'alphabétisation, de la formation à l'informatique, et de la prière et du conseil et apportant de l'aide pour trouver des emplois après la libération.
- 2 Centres de Formations pour Enseignants, apportant de la formation à tous les programmes d'action sociale de GMI basés sur l'éducation (l'académie Alpha, les balwadis et l'orphelinat).

## Un exemple plus en détail : le projet AZAAD

Le projet AZAAD (Azaad signifie « être libre ») a débuté avec un groupe de base d'environ six volontaires qui étaient passionnés pour atteindre et aider les personnes dans les prisons de Mumbai. Encouragés par les responsables de leur église locale, ils ont mis sur pied un projet apportant un enseignement moral une fois par mois dans une prison de haute sécurité. Après avoir œuvré dans la prison durant environ cinq ans, Sahaara a voulu étendre leur travail dans d'autres prisons de Mumbai. Ayant démontré du potentiel, de la passion et des capacités au travers de leur travail initial, Sahaara a pris un des volontaires comme un coordinateur salarié. Le résultat est qu'ils ont pu développer l'œuvre accomplie au sein de l'église et communiquer la vision à d'autres églises de GMI. Ils aident maintenant à faciliter 6 églises locales à travailler dans des prisons et plusieurs membres du personnel sont maintenant employés pour soutenir ce travail.

Le travail dans les prisons est lié avec les églises locales des manières suivantes :

**Repérage** Quatre "repéreurs" (trois hommes et une femme) restent en contact avec des prisonniers une fois qu'ils ont quitté la prison, les aidant à trouver des emplois et leur apportant du soutien. Ils sont également une connexion pour eux avec l'église locale dans la communauté dans laquelle ils retournent. Malgré les fortes pressions lorsqu'ils sortent de prison (du réseau du crime, la famille, etc) 40 à 50 prisonniers sont venus à l'église après leur libération et 10 y viennent régulièrement.

**Saisie de données informatiques** Il y a une corruption importante parmi les gardiens de prison. Cela coûte très cher aux proches pour qu'ils puissent entrer en contact avec des prisonniers, cela est dû à la nécessité de soudoyer les gardiens. De ce fait, le projet Azaad travaille avec les autorités carcérales pour apporter un système informatique qui liste tous les détenus et permet qu'on organise des rencontres facilement. Cela sera une grande aide pour les familles pauvres qui n'ont pas les moyens de soudoyer les fonctionnaires de prison. Une seule église locale aurait une petite influence auprès des autorités carcérales ou n'aurait la capacité de développer une initiative techniquement si exigeante, c'est ainsi que la coordination et l'apport de spécialistes par Sahaara sont tellement vitaux.

## Leçons clés identifiées par le personnel de Sahaara pour les organisations et les églises qui désirent adopter un modèle similaire

- Développer des projets qui serviront de modèles et inspireront d'autres. Les gens vont faire des choses et saisir la vision en voyant des exemples mis en pratique. Cela sera beaucoup plus efficace que de juste essayer de convaincre les gens avec une théorie.
- Ne forcer pas les gens dans une certaine approche. Offrez des modèles, mais encouragez-les à les adapter à leur propre contexte. L'appropriation est cruciale.
- Développer des projets dans des domaines où des personnes inspirées ont déjà une vision et un engagement significatifs.
- Respecter et construisez l'appropriation de l'église locale. Leur implication garde l'intégrité spirituelle et le dynamisme de l'œuvre.

Auteur: Tulo Raistrick, information apportée par Arthur Thangiah, Sahaara Charitable Society