

MOYENS DE SUBSISTANCE

Notre travail en matière de moyens de subsistance repose sur l'approche des moyens d'existence durables afin d'aider les individus et les communautés à développer leurs capitaux dans les six catégories suivantes :

- social
- financier
- naturel
- politique
- physique
- humain et spirituel.

... mais aussi à s'appuyer sur leurs forces et à développer des moyens de subsistance durables et résilients.

Tearfund est actuellement en train de définir son cadre de travail sur les moyens de subsistance autour de trois résultats principaux, vers lesquels tendent tous nos projets :

- l'augmentation des revenus quotidiens
- l'amélioration des savoir-faire
- des stratégies de moyens de subsistance plus résilients.

Ces résultats seront essentiellement atteints grâce à une formation professionnelle, agricole, en affaires, en gestion, des programmes d'alphabétisation, des groupes d'entraide (GE) et d'épargne, ainsi qu'à la fourniture de moyens de subsistance ou à leur remplacement. Comme pour la sécurité alimentaire, nos travaux sur les moyens de subsistance couvrent l'ensemble du spectre de la préparation, de l'intervention d'urgence, du relèvement et du développement durable à plus long terme. Nous reconnaissons également le rôle que le plaidoyer peut jouer pour contribuer à transformer le système alimentaire mondial, mais aussi donner aux individus et aux

communautés la capacité de revendiquer leurs droits à une alimentation durable et à des moyens de subsistance.

Quels changements avons-nous constatés ?

Les données probantes sur l'impact de notre travail en matière de moyens de subsistance sont issues de cinq évaluations de programme (Afghanistan, Pakistan, Rwanda et deux au Cambodge), d'une analyse coûts-avantages (ACA) de groupes d'entraide (GE) en Éthiopie et d'une évaluation d'impact de la trousse à outils de formation « Pensez moyens de subsistance ! » de Tearfund.

Accès amélioré aux crédits grâce aux groupes d'épargne et aux GE

Les projets en matière de moyens de subsistance de Tearfund contribuent à améliorer l'accès des personnes pauvres au crédit, soit par le biais de groupes d'épargne, de groupes d'entraide ou d'une sensibilisation accrue aux possibilités de crédit externe. L'accès au crédit augmente le potentiel d'investissement dans des activités génératrices de revenu (AGR) et le capital à disposition pour les dépenses. En Éthiopie, les GE proposent des plans d'épargne et de crédit : les membres économisent un peu d'argent chaque semaine et peuvent alors souscrire des prêts qu'ils utilisent pour payer les frais de scolarité, les soins médicaux ou investir dans des AGR. Zenaga, membre du GE à Nazareth, a bénéficié de plusieurs prêts grâce au groupe :

« J'ai utilisé un de mes premiers prêts pour acheter et vendre du charbon de bois, puis je me suis servie des bénéfices pour fabriquer et vendre des fourneaux sans fumée. »



Photo: Ralph Hoegson/Tearfund (Népal)

Les travaux de Tearfund en matière de moyens de subsistance exécutés par l'intermédiaire des partenaires locaux encouragent les communautés à utiliser les ressources locales de façon efficace et efficiente.

Augmentation des niveaux de revenus grâce à la formation

Nous avons également constaté une augmentation des niveaux de revenus quotidiens, notamment suite à la formation professionnelle que nous aidons nos partenaires à dispenser. Une organisation partenaire de Tearfund,

Vue d'ensemble
Partie II

Sécurité
alimentaire

Moyens de
subsistance

EAH

Lutte VIH et
violence sexuelle

Renforcer la
résilience

Cambodian Hope Organisation (CHO), dispense des cours de formation pour étudiants, notamment une formation à la couture et une formation à la réparation de moteurs. Un des membres de la communauté se souvient :

« Le CHO a dispensé une formation à la couture aux familles pauvres de notre village. Au bout d'un an, nous avons demandé un micro-prêt pour créer une entreprise dans notre village. Nous avons désormais suffisamment de revenus pour en vivre. Nous pouvons économiser de l'argent pour en envoyer à nos parents. Aujourd'hui, notre entreprise est prospère et nous pouvons rembourser notre prêt au CHO. »

Lors de notre réponse opérationnelle aux inondations dévastatrices de 2010 au Pakistan, Tearfund a mis en place des centres d'alphabétisation, de formation professionnelle et de couture afin de doter les gens de savoir-faire qui



Photo: Will Baxter/Tearfund (Cambodge)

leur permettraient de gagner leur vie. Le projet a été particulièrement bénéfique pour les femmes, leurs compétences en couture leur permettant de faire vivre leur famille tout en restant à la maison pour s'occuper des enfants, alors qu'auparavant, elles devaient aller travailler dans les champs. Sumera Bibi, une des femmes qui a bénéficié de ce projet, a dit :

« La formation en moyens de subsistance a été très utile. Mes nouvelles compétences en couture m'ont permis d'économiser de l'argent avec lequel j'ai pu acheter des poulets. »

Amélioration des moyens de subsistance grâce à des techniques agricoles innovantes et durables

Les données probantes rapportent également de meilleurs rendements agricoles ; au Rwanda, le projet « Ending poverty one village at a time » [« Mettre fin à la pauvreté un village à la fois »], financé par le gouvernement écossais, a permis de former des agriculteurs à de bonnes pratiques agricoles, ce qui a doublé la productivité du maïs et des légumineuses.

De même, World Concern, un partenaire de Tearfund, gère une « école d'agriculture de terrain » au Myanmar, qui forme les agriculteurs à des techniques agricoles durables comme la fabrication de compost et la lutte biologique contre les parasites. Un participant explique :

« Avant, nous utilisions de l'engrais chinois, mais maintenant, mon mari peut fabriquer lui-même de l'engrais naturel. Nous utilisons de l'engrais naturel dans nos rizières et dans notre potager personnel, et cela contribue à réduire nos frais d'investissement. Avant, nous dépensions plus d'argent pour acheter des choses au lieu de vendre, mais depuis que nous employons de nouvelles techniques agricoles, nous avons de meilleurs rendements. »



Photo: Aubrey Graham/Tearfund (RDC)

Grâce à de meilleures récoltes, les individus, les familles et les communautés peuvent vendre leurs excédents et améliorer leur qualité de vie, comme l'exprime ce participant de l'école d'agriculture de terrain :

« Nous avons vendu notre surplus au marché pour pouvoir nous acheter des ustensiles ménagers et couvrir une partie des frais de scolarité de notre fils. »

Au Sud-Kivu, en RDC, un projet de réhabilitation financé par ECHO a non seulement contribué à rétablir la capacité de la communauté à planter et récolter des cultures vivrières et des légumes, mais il l'a également initiée à de nouvelles compétences et pratiques par le biais d'une formation, ce qui a entraîné une augmentation des rendements. Tous les participants à la formation interviewés pour l'évaluation au Sud-Kivu ont pu décrire au moins deux nouvelles pratiques agricoles apprises, et la majorité d'entre eux ont rapporté que la pratique qui consiste à planter les graines en rangées était pour eux une nouvelle pratique bénéfique ; plusieurs participants ont dit désormais diviser leur récolte en trois lots après la moisson : un pour leur consommation personnelle, un pour replanter et un pour la vente, en tant que source de revenus.

Étude de cas

Boîte à outils *Pensez moyens de subsistance !*

En 2008, Tearfund a entamé un processus d'élaboration et d'essais sur le terrain d'une trousse à outils visant à soutenir l'intégration du VIH et des moyens de subsistance, appelée *Pensez moyens de subsistance !* La trousse à outils repose sur l'approche des moyens de subsistance durables, et elle intègre la réduction de la vulnérabilité et des risques, la cartographie des biens, l'analyse de la chaîne de valeur, la cartographie des institutions, l'évaluation des politiques et

des processus, et le développement de stratégie en matière de moyens de subsistance afin d'optimiser les moyens de subsistance des gens. *Pensez moyens de subsistance !* est un outil participatif qui aide les gens à prendre des décisions au sujet de leurs propres activités de subsistance.

Tearfund a testé la trousse à outils en Éthiopie par l'intermédiaire de quatre organisations partenaires qui étaient en train de mettre en œuvre un modèle de groupe d'entraide. Une évaluation d'impact a été effectuée pour mesurer l'impact de la trousse à outils, en comparant les GE qui avaient bénéficié de la formation *Pensez moyens de subsistance !* aux GE qui n'en avaient pas bénéficié. Plus de 300 sondages ont été effectués auprès des deux groupes, et des discussions en groupes de réflexion ont été organisées pour assurer le recoupement des données.

NOTRE CONTRIBUTION AU CHANGEMENT

Résultats

Cette étude a révélé d'importantes différences en termes de résultats économiques entre les GE qui avaient été formés à l'aide de la trousse à outils *Pensez moyens de subsistance !* et les autres. La formation a permis d'augmenter la valeur ajoutée des produits ; dans le groupe formé, ils étaient 14 pour cent de plus à transformer leurs produits, par broyage, torréfaction ou meulage, ce qui engendre de plus grands bénéfices lors de la vente des marchandises. La formation a également permis une augmentation significative de la base d'actifs des GE participants ; la valeur moyenne des actifs était quatre fois supérieure à celle du groupe non formé, avec 1 246 GBP contre 276 GBP. Bien qu'il n'y ait aucune différence en termes de taux de scolarisation entre les deux groupes, le groupe formé dépensait davantage pour l'éducation, ce qui peut indiquer que, si l'éducation était

Un individu inspiré : Mario Morales

Mario Morales est sociologue, écologiste et responsable d'Église. Il aide les communautés pauvres du Guatemala à trouver des solutions innovantes et durables aux importantes difficultés économiques et agricoles qu'elles rencontrent. Il est diplômé en sociologie et en études environnementales, et possède de nombreuses années d'expérience dans son domaine. Mario a été choisi par Tearfund en tant qu'individu inspiré en 2012, date depuis laquelle nous le soutenons.

Mario travaille à Escuintla, une région qui produit 43 pour cent du PIB du Guatemala et qui affiche pourtant les taux de chômage, de pauvreté et de malnutrition les plus élevés dans le pays. La population de cette région et de l'ensemble du Guatemala lutte pour survivre. Les moyens de subsistance sont dévastés par les inondations de plus en plus fréquentes et les populations et l'environnement local sont mis en danger par les pratiques néfastes des

grandes exploitations agricoles industrielles. Mario a créé *Comunidades Cristianas de Apoyo (CCA)* [Communautés chrétiennes de soutien] en 2002 pour aider les communautés à apporter des solutions à ces problèmes relativement nouveaux.

Par l'intermédiaire de CCA, Mario sensibilise les Églises et les communautés locales à l'importance de prendre soin de l'environnement, mais aussi à sa valeur en tant que ressource pour les personnes qui vivent dans la pauvreté. Ses projets sont nombreux et variés ; ils comprennent entre autres le partage de connaissances sur la prévention des inondations et des actions de plaidoyer pour défendre les droits des personnes qui souffrent à cause des grandes exploitations corporatives. Une des initiatives les plus récentes de CCA consiste à former les femmes vulnérables à la confection de chaussures à partir de bourre de noix de coco récupérée. Ce n'est qu'un exemple de la façon dont Mario prouve qu'il est possible de trouver de nouvelles opportunités de travail écologique en portant un regard



Photo: Virginia Lattul/Tearfund (Guatemala)

novateur sur les ressources naturelles. Mario gère également des jardins communautaires pour permettre aux agriculteurs de partager de bonnes pratiques et de préserver les semences locales.

L'initiative Individus inspirés de Tearfund consiste à identifier, soutenir et équiper des entrepreneurs sociaux, autrement dit des agents du changement dont la vision, la passion et les compétences entrepreneuriales uniques peuvent produire un important changement social positif de manière innovante.

prioritaire pour les deux groupes, le groupe formé pouvait y consacrer davantage de ressources.

La différence la plus importante était l'augmentation des dépenses pour la sécurité alimentaire et la santé chez les GE formés ; les répondants formés dépensaient pratiquement deux fois plus pour les soins de santé que le groupe témoin. En outre, le nombre de répondants à souffrir de périodes de disette dans les GE ayant bénéficié d'une formation était inférieur de 24 pour cent aux répondants du groupe témoin, ce qui indiquait une amélioration de la sécurité alimentaire.

Ces résultats illustrent la valeur ajoutée au modèle GE par la formation *Pensez moyens de subsistance !*. Une analyse coûts-avantages des GE en Éthiopie a été effectuée en 2013. Elle montrait la capacité du modèle GE à augmenter l'accès au crédit, améliorer les revenus et, finalement, à améliorer les moyens de subsistance. L'étude *Pensez moyens de subsistance !* a permis d'illustrer l'importance de l'utilisation de ressources supplémentaires, comme par exemple une formation spécifique au moyens de subsistance au sein des GE, afin d'opérer des changements durables au niveau des moyens de subsistance de la communauté.



Photo: Ralph Hodgson/Tearfund (Népal)

Leçons clés



Les marchandises à distribuer doivent être soigneusement choisies et adaptées au contexte

Là où les programmes promeuvent un meilleur accès aux biens, comme les semences, les outils et le bétail par le biais de distributions pour la restauration et le développement des moyens de subsistance, il est nécessaire de s'assurer que les articles distribués sont de qualité adéquate et appropriés au contexte. La participation des bénéficiaires lors de la conception et de l'exécution du projet permet de garantir que leur opinion et leurs choix sont pris en compte dans la sélection des articles à distribuer, et encourage l'appropriation locale. Tearfund est également un ardent défenseur des programmes de bons et de transferts d'espèces qui permettent aux bénéficiaires de choisir les articles dont ils ont le plus besoin pour leur ménage au lieu que ceux-ci soient choisis à leur place.



Investir dans la formation à des moyens de subsistance spécifiques présente de nombreux avantages dans le cadre d'initiatives plus vastes comme les GE, et permet d'avoir plus d'impact sur les moyens de subsistance

Les faits prouvent que l'intégration de la formation en moyens de subsistance à des initiatives plus vastes augmente l'impact des

interventions sur les moyens de subsistance. Les formations en compétences commerciales, vente et entrepreneuriat sont particulièrement importantes pour aider les individus et les ménages à réussir à gérer efficacement de nouvelles initiatives de subsistance.



Le fait de mettre davantage l'accent sur la transformation et la commercialisation des récoltes améliore la résilience des communautés en augmentant leurs revenus et contribue à la durabilité de l'impact des projets

Il s'avère que le fait d'encourager les ménages à investir dans l'agriculture en tant que moyen de subsistance augmente leur résilience et leurs revenus. Cela peut se faire par le biais de formation en compétences commerciales / marketing et en méthodes de transformation des récoltes, ainsi qu'en facilitant l'accès aux intrants et aux crédits dont les agriculteurs ont besoin pour pouvoir investir avec succès dans leurs moyens de subsistance agricoles.