

# PRÉPARER L'AVENIR



# CONCLUSIONS DE LA PART DE NOS DIRECTEURS INTERNATIONAUX

*Inspirer le changement* montre l'importance que Tearfund accorde à l'apprentissage, à la réflexion sur notre contribution au changement, à notre désir d'utiliser les données probantes pour améliorer notre travail, et à l'ouverture et l'honnêteté dont nous voulons faire preuve face aux choses que nous souhaitons améliorer. Nous sommes déterminés à veiller à ce que nos futurs programmes et activités tiennent compte des données probantes, des leçons et des observations présentées ici. En tant que directeurs internationaux de Tearfund, nous présentons ici les principaux résultats et expliquons comment ceux-ci façonneront l'orientation future de Tearfund.

Ce rapport montre le rôle central et la pertinence de nos principales approches en matière de mobilisation de l'Église et de la communauté (MEC) et du plaidoyer pour induire le changement via nos programmes de développement. L'étude de cas page 14, **Plaidoyer d'un partenaire à l'échelle locale**, au sujet d'une communauté en Ouganda qui a constaté une amélioration tangible de ses conditions de vie suite à ses actions de plaidoyer illustre ce point ; si nous veillons à ce que le processus MEC soit bien entrepris, ou si nous sommes déterminés à former les gens à faire un travail de plaidoyer efficace, alors nous induirons un changement durable et viable. Si nous n'entreprenons pas ces choses efficacement, nous verrons peut-être quelques résultats immédiats, mais le changement ne sera pas durable. De même, nous devons adopter une perspective à long terme dans notre travail de réponse aux catastrophes si nous voulons garantir une plus grande résilience, qui transcende les étapes

immédiates de relèvement. Nous continuerons donc à doter en moyens toutes ces approches et processus, en tant qu'aspects essentiels de notre travail.

## Une approche ciblée

Les projets et programmes que nous soutenons couvrent tout un éventail de questions interdépendantes, toutes liées à la pauvreté. En 2014, nous avons entrepris de sélectionner cinq domaines d'intervention thématiques dans lesquels nous possédons des compétences et que nous nous sommes engagés à renforcer sans relâche. Il s'agit de la sécurité alimentaire, des moyens de subsistance, d'EAH, de la résilience et de la violence sexuelle. La résolution des conflits / consolidation de la paix est un thème émergent que nous allons commencer à examiner au cours de l'année à venir.

Nous avons choisi ces questions car nous savons que si nous voulons voir un changement positif et durable, nous devons cibler nos efforts, adopter une approche de travail approfondie et nous montrer sélectifs. À l'avenir, notre programmation continuera à s'articuler essentiellement autour de ces domaines thématiques.

Bien que nous ayons réduit notre champ d'action pour travailler de manière plus ciblée, nous reconnaissons que la pauvreté est complexe et multi-facettes ; les questions liées à la pauvreté sont interdépendantes et ne s'excluent pas. Dans cette perspective, il est indispensable d'intégrer chacun de ces secteurs thématiques les uns aux autres, ainsi que nos Normes de qualité et nos principales

## PRÉPARER L'AVENIR

approches si l'on veut voir un changement holistique se produire. Ce rapport montre l'interdépendance des différents aspects du travail de Tearfund ; par exemple, les interventions EAH peuvent avoir un impact direct sur la sécurité des femmes et des filles, et les initiatives de plaidoyer peuvent avoir une incidence directe sur les réalisations EAH et le rendement des moyens de subsistance. Tout cela demande une approche concertée, intégrée et souple, qui tient compte du fait qu'il n'existe pas de solution universelle.

## Préparer l'avenir

Une des grandes priorités de Tearfund pour l'avenir sera d'établir une base de données probantes dans tous nos domaines d'intervention afin de vérifier les hypothèses qui sous-tendent nos activités et de réunir et mettre en pratique les leçons que nous avons apprises. Nous



Photo: Peter Caton/Tearfund (Mozambique)

testerons les meilleures méthodologies pour mettre en évidence les preuves du changement, avec un accent spécifique sur la collecte de données numériques et les nouvelles technologies. Certains domaines d'intervention sont plus faciles à mesurer, comme par exemple EAH : si un partenaire a installé une nouvelle pompe à eau dans une communauté et qu'il y a désormais de l'eau potable à disposition de tous, il s'agit d'un changement tangible relativement facile à mesurer. D'autres secteurs sont plus difficiles à évaluer : par exemple, dans le cadre de nos travaux de plaidoyer, il est plus difficile de calculer et d'attribuer les bénéfices qu'une intervention particulière a apportés à une communauté mobilisée. Ce sont bien souvent les aspects qui ont connu le plus de transformations qui sont les plus difficiles à mesurer, mais dans notre poursuite du changement positif et durable qui concourt à l'épanouissement des individus et des communautés, nous sommes déterminés à trouver les meilleures approches pour garantir la pérennité des résultats.

Nous savons que les effets cumulatifs du changement climatique continueront à avoir plus d'incidence sur les personnes qui vivent dans les communautés dans lesquelles nous travaillons. Nous savons également que notre mode de vie (notre manière de vivre, d'acheter et de structurer notre économie) a un impact sur ces changements. Pour y répondre, nous sommes ravis à l'idée de lancer *Héros ordinaires*, une campagne qui vise à inciter les individus au Royaume-Uni et ailleurs à adopter un mode de vie durable. En réunissant les discours sur le développement et l'environnement et en encourageant une approche basée sur le mouvement, nous sommes convaincus que nous verrons un changement important dans les comportements négatifs qui ont prévalu.

Et enfin, les données probantes et les leçons apprises présentées dans ce rapport, associées aux discussions suivies au sein de notre organisation, nous encouragent à réfléchir à la contribution de Tearfund au changement dans un monde dynamique et en constante évolution.

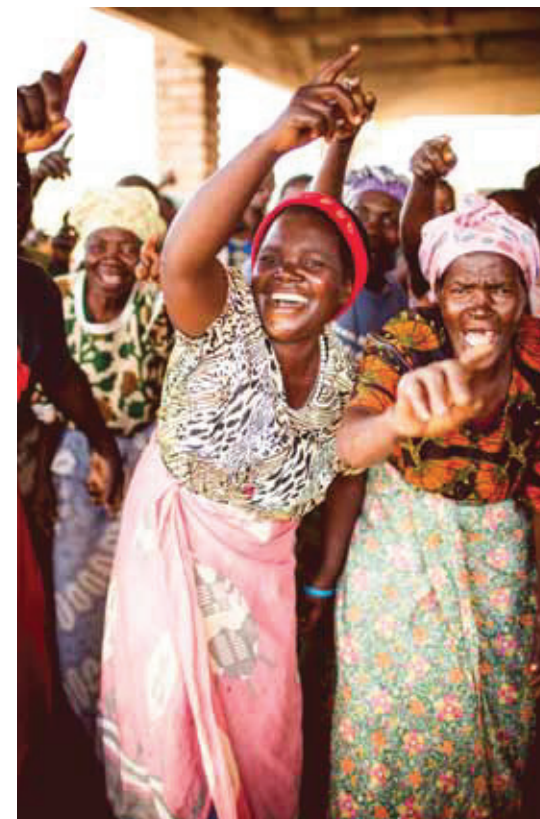


Photo: Chris Boyd/Tearfund (Malawi)

Nous sommes en train de mener une réflexion au sujet des implications de la question soulevée par l'ODI et d'autres, à savoir comment « pratiquer le développement différemment ». Chez Tearfund, notre modèle de partenariat, nos actions collectives avec les communautés religieuses locales, nos programmes opérationnels et les réseaux internationaux contribuent à ce nouveau débat et nous continuerons à évaluer l'impact de notre travail au cours de l'année à venir.

**David Bainbridge et David Westlake**, directeurs internationaux, Tearfund