

# Cómo utilizar este libro

## ¿Por qué un conjunto de herramientas?

Los conjuntos de herramientas están diseñados para ser flexibles y ofrecerle opciones al usuario. No son libros de texto académicos, guías técnicas ni manuales de instrucciones.

Imagínese una caja de herramientas propiamente dicha. Podría contener un martillo, una llave, un destornillador, alicates y otras herramientas útiles. Se necesitan herramientas diferentes para distintos proyectos y programas de construcción; algunas se utilizan mucho y otras, pocas veces. Lo mismo ocurre con este conjunto de herramientas para la incidencia. Está lleno de materiales, herramientas y ejercicios útiles. Distintos materiales, herramientas y ejercicios serán pertinentes para distintos proyectos y programas de incidencia. El usuario tiene que empezar por abrirlo para descubrir lo que hay dentro y luego ser selectivo, utilizando las herramientas que sean apropiadas para el contexto o entorno, en lugar de intentar utilizarlas todas a la vez.

## Diferentes métodos de aprendizaje

Cada sección es independiente, por tanto, los usuarios pueden seleccionar las secciones que sean más apropiadas para las necesidades de su organización. No obstante, es aconsejable completar la *Parte Uno* antes de pasar a la *Parte Dos*. Cubrir una sección podría tardar desde una hora hasta un día, dependiendo del nivel de detalle requerido.

El conjunto de herramientas puede utilizarse:

- como un taller de capacitación intensivo de cinco días, que tenga como fin establecer los lineamientos de una estrategia de incidencia;
- como un taller de capacitación intensivo de dos o tres días, que abarque menos detalle y requiera un posterior seguimiento;
- en el transcurso de un período de tiempo, en sesiones de capacitación más cortas a intervalos clave, dando tiempo en medio para aplicar el aprendizaje y reportar sobre los avances;
- en sesiones de aprendizaje de grupos de estudio, una vez a la semana o al mes, en las que se estudie una sección a la vez;
- por individuos que quieran comprender los principios fundamentales de la incidencia para beneficio propio.

## No olvide contextualizar

Cuando se utilice como base para un taller de capacitación, el aprovechamiento que pueda hacerse de este conjunto de herramientas dependerá del manejo que de él tenga la persona que imparta el taller y su capacidad para contextualizarlo. El facilitador debe tomarse el tiempo para leer las secciones pertinentes del conjunto de herramientas, comprender la teoría y familiarizarse con las herramientas y los ejercicios. Con frecuencia, para realizar algunos ejercicios, el facilitador deberá hacer preguntas para que los participantes compartan sus conocimientos y experiencias con los demás. Los ejercicios interactivos, tales como las representaciones de roles y los juegos, son populares y eficaces y deberán ser incluidos, siempre que sea posible. El facilitador también debe comprender el/los contexto/s en los que trabajan los participantes y escoger actividades y ejemplos que sean particularmente pertinentes. Encontrar o crear estudios de caso apropiados para complementar los que se encuentran en este libro puede servir para retratar los problemas más importantes de un modo original.

Los ejemplos de programas incluidos en el *Apéndice 3* están diseñados para ayudar a los facilitadores a planificar los talleres de capacitación, pero sólo son un punto de partida. El proceso completo de aprenderse la teoría e implementarla podría tomar de tres meses a dos años, dependiendo de una gran variedad de factores, tales como el tema de incidencia que se esté abordando, el contexto político, el tipo de personas en el grupo y la experiencia previa en incidencia.

# Abreviaturas

ACNUR	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (la agencia para los refugiados de la ONU)
ARV	Antirretrovirales
DELP	Documento de estrategia de lucha contra la pobreza
DFID	Department for International Development (Ministerio de Desarrollo Internacional del Reino Unido)
DUDH	Declaración Universal de Derechos Humanos
ONG	Organización no gubernamental
ONGI	Organización no gubernamental internacional
ONU	Organización de las Naciones Unidas
RDC	República Democrática del Congo
SIDA	Síndrome de Inmunodeficiencia Adquirida
VIH	Virus de Inmunodeficiencia Humana