

# Contenido

Introducción	5
¿Qué significa dirigir una organización?	5
¿Por qué las organizaciones de desarrollo deben tener un cuerpo directivo?	6
Sección 1 Función de la Junta Directiva	9
Sección 2 Trabajo con el resto de la organización	15
2.1 Delegar autoridad y responsabilidad	16
2.2 Desarrollar políticas	26
Sección 3 Responsabilidades principales de la Junta Directiva	29
3.1 Contratar y apoyar al director ejecutivo	29
3.2 Garantizar la identificación de la misión, el propósito, la visión y los valores	31
3.3 Garantizar la implementación del plan estratégico	34
3.4 Garantizar el cumplimiento de los requisitos legales	41
3.5 Garantizar que la organización tenga los recursos necesarios para llevar a cabo su misión	42
3.6 Evaluar logros	45
Sección 4 Establecimiento y funcionamiento de la Junta Directiva	49
4.1 Funciones de los miembros de la Junta Directiva	49
4.2 Incorporación a la Junta Directiva	52
4.3 Incorporación de nuevos integrantes	54
4.4 Elección de personas para ocupar posiciones clave dentro de la Junta Directiva	59
4.5 Renuncias a la Junta Directiva	60
4.6 Políticas internas de la Junta Directiva	61
4.7 Manual de la Junta Directiva	62

Sección 5	Mayor efectividad de la Junta Directiva	65
	5.1 Formar comisiones	65
	5.2 Armar una agenda para la reunión	68
	5.3 Coordinar la reunión	70
	5.4 Tomar actas	73
	5.5 Compartir información	74
	5.6 Tomar decisiones	78
	5.7 Desarrollar la Junta Directiva	82
Sección 6	Planificación de la acción	87
Sección 7	Recursos y contactos	89
	Glosario	91